

FEUILLE DE ROUTE GOUVERNEMENTALE POUR LA MODÉLISATION DES DONNÉES DES INFRASTRUCTURES (2021-2026)

Rapport d'avancement 2023-2024
Groupes de travail avec l'industrie
GT5 - BIM POUR PME

Août 2024
Version approuvée par le
Comité de coordination
le 11 septembre 2024

TABLE DES MATIÈRES

1.	Participants et contributeurs du GT5	1
2.	Organisation du travail.....	3
2.1	Rencontres du GT5	3
2.2	Comité de pilotage.....	3
3.	Sommaire exécutif.....	3
4.	Présentation du GT5	4
5.	Objectifs 2023-2024	5
6.	Livrables	5
7.	Avancement au 31 mars 2024.....	6
8.	Prochaines étapes.....	6

1. PARTICIPANTS ET CONTRIBUTEURS DU GT5

Nom	Poste	Association/Organisme
Anne-Marie Blais	Architecte associée	Association des architectes en pratique privée du Québec (AAPPQ)
Priscillia Champagne	Architecte	Association des architectes en pratique privée du Québec (AAPPQ)
Pierre Blouin	Chef d'entreprise	Association de la construction du Québec (ACQ)
Pierre Boisvert	Président directeur général	Association de la construction du Québec (ACQ)
Martin Coulombe	Vice-président construction	Association de la construction du Québec (ACQ)
Franco Enea	Vice-président opérations	Association de la construction du Québec (ACQ)
Sébastien Gagné	Directeur construction	Association de la construction du Québec (ACQ)
Catherine Guay	Conseillère aux affaires corporatives	Association de la construction du Québec (ACQ)
Kevin Landry	Chargé de projet	Association de la construction du Québec (ACQ)
James McGrath	Technicien administratif	Association de la construction du Québec (ACQ)
Francis Roy	Président	Association de la construction du Québec (ACQ)
Pierre Tremblay	Directeur général adjoint	Association des constructeurs de routes et grands travaux du Québec (ACRGQTQ)
Adrian Kowalczyk	Chargé de projets	Association des firmes de génie-conseil (AFG)
Jean-Pierre Trudel	Coordonnateur des systèmes BIM/CDAO	Association des firmes de génie-conseil (AFG)
Yves Côté	Coordonnateur	Association des manufacturiers d'édifices modulaires du Québec (AMBMQ)
David Dinelle	Responsable des affaires gouvernementales	Association des professionnels de la construction et de l'habitation du Québec (APCHQ)
Gina Gaudreault	Directrice générale	Association de vitrerie et de fenestration du Québec (AVFQ)
Hugo Michaud	Directeur Amérique du Nord	Building Transformations
Mario Gélinas	Directeur général	Corporation des entrepreneurs généraux du Québec (CEGQ)
Julien T.-Lessard	Vice-président exécutif	Corporation des entrepreneurs généraux du Québec (CEGQ)
Alain Beaumier	Directeur BIM et Innovation construction	Corporation des entrepreneurs généraux du Québec (CEGQ)
Louise Houle	Adjointe administrative	Corporation des entrepreneurs généraux du Québec (CEGQ)
Alex Lalumière	Responsable de la pratique numérique	Corporation des entrepreneurs généraux du Québec (CEGQ)

Claude Labbé	Directeur du département BIM-Vdc	Corporation des maîtres électriciens du Québec (CMEQ)
Charles Côté	Directeur service technique	Corporation des maîtres mécaniciens en tuyauterie du Québec (CMMTQ)
Alexandre Daigle	Vice-président	Corporation des maîtres mécaniciens en tuyauterie du Québec (CMMTQ)
Sébastien Breton	Conseiller en gestion des pratiques intégré	Société québécoise des infrastructures (SQI)
Johnny-Alberto Paredes-Seminario	Ingénieur	Ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD)
Pascal Rousseau	Ingénieur des opérations et de la logistique BIM	Ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD)
Pierrick Varnier	Conseiller en développement organisationnel	Ville de Québec
Mathieu Robitaille	Conseiller politiques et normes - Mandataire	Groupe BIM du Québec
Nikolaos Karathanasis	Facilitateur - Mandataire	Linovati
Geneviève Soulières	Conseillère en développement industriel	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE)
Jean Taschereau	Arpenteur-géomètre	Ordre des arpenteurs-géomètres du Québec (OAGQ)
Robert Nadeau	Président	PMI Montréal
Sébastien Houle	Directeur général	Productique Québec
Benoît Côté	Développement stratégique	Bureau de promotion des produits du bois du Québec (QWEB)

2. ORGANISATION DU TRAVAIL

2.1 Rencontres du GT5

Le GT5 s'est rencontré entre juin 2023 et mars 2024.

Séance 6 - 14 juin 2023

Séance 7 - 27 septembre 2023

Séance 8 - 20 décembre 2023

2.2 Comité de pilotage

Les rencontres du comité de pilotage du GT5 ont permis de cadrer les travaux du groupe et d'établir les axes à suivre pour atteindre ses objectifs.

Dates des rencontres :

23 août 2023

19 septembre 2023

26 septembre 2023

27 mars 2024

3. SOMMAIRE EXÉCUTIF

Les petites et moyennes entreprises (PME) du secteur de la construction font face à des défis importants au moment d'implanter le BIM au sein de leur entreprise, tels que la refonte des processus d'affaires, les coûts d'implantation des outils numériques, les coûts de formation et la transformation du modèle d'affaires. La nouveauté induit souvent un climat d'incertitude et est perçue comme un risque aux yeux des petites entreprises qui ont parfois des ressources limitées.

Le mandat du Groupe de travail de l'industrie dédié aux PME est de vulgariser le processus d'implantation du BIM dans les PME en proposant des pistes de solutions aux défis qui pourraient se présenter.

En 2023-2024, le Groupe de travail a débuté l'élaboration d'un guide dans lequel on retrouvera les enjeux auxquels les PME sont confrontées, des pistes de solutions, des études de cas québécois et des références vers des ressources locales pouvant aider à entreprendre leur virage numérique. Le groupe poursuit la rédaction du guide en prévision d'une publication en 2025.

4. PRÉSENTATION DU GT5

Le GT5 est composé de 37 personnes provenant de 16 associations et organismes publics et privés. Il s'agit d'un groupe diversifié et les parties prenantes proviennent d'un large éventail de domaines reliés à la construction.

Secteur d'activité	Statut
Architecture	Représenté
Ingénierie mécanique et électricité du bâtiment	Représenté
Ingénierie structure	Non représenté
Ingénierie de l'environnement	Représenté
Ingénierie civile	Représenté
Géomatique	Représenté
Donneur d'ouvrage public	Représenté
Entrepreneur général	Représenté
Entrepreneur spécialisé civil	Représenté
Entrepreneur spécialisé structure	Représenté
Entrepreneurs spécialisés mécanique et électricité	Représenté
Estimateur et économiste de la construction	Représenté
Manufacturier et fournisseur de produits (mécanique, plomberie et électricité)	Non représenté
Manufacturier pré assemblage et préfabrication	Représenté
Fournisseur d'outils technologiques	Représenté
Consultant spécialisé BIM	Représenté
Gestion de projet	Représenté
Académique et recherche	Représenté

5. OBJECTIFS 2023-2024

L'objectif principal du GT5 est de sonder les PME pour leur suggérer des moyens de répondre aux enjeux auxquels elles font face et contribuer à les soutenir dans leur transition vers le BIM.

Pour y arriver, le GT5 s'est fixé les objectifs suivants :

- a) Identifier les avantages, à court et à long terme, que le BIM apporte aux PME;
- b) Identifier les enjeux auxquels les PME font face lors de leur transition numérique;
- c) Identifier des pistes de solutions qui facilitent l'implantation du BIM dans les PME;
- d) Partager les meilleures pratiques.

Depuis juin 2023, le GT5 a concentré ses travaux sur l'élaboration d'un guide portant sur les avantages du BIM dans les PME et les défis d'implantation qui s'y rattachent.

6. LIVRABLES

Les livrables attendus de ce projet sont multiples et se regroupent tous au sein du guide qui servira de support commun.

Le livrable principal est le contenu théorique qui porte sur les raisons qui poussent les PME à adapter leurs processus et leur modèle d'affaires à la transformation numérique de l'industrie, à la présentation des défis auxquels ils feront face et aux pistes de solutions qui leur permettront de réussir le virage numérique.

Des exemples concrets tirés de projets québécois ayant utilisé le BIM aux étapes de planification, de conception, de réalisation ou d'opération illustreront les concepts mentionnés dans le corps du guide. Un portrait de projets innovants réalisés au Québec a été entamé.

Le guide contiendra également des références à des ressources clés existantes disponibles pour les PME du Québec. L'objectif est de centraliser l'information concernant divers programmes, documents publics ou subventions au sein d'un même document.

Pour interpeller le lecteur et l'intéresser au contenu du guide, des résultats de sondages existants seront utilisés pour présenter un portrait de la transformation numérique de l'industrie québécoise de la construction.

7. AVANCEMENT AU 31 MARS 2024

Au 31 mars 2024, le GT 5 a réalisé les travaux suivants :

- Aligner son plan de travail avec les orientations du Rapport d'avancement 2022-2023 commenté par les donneurs d'ouvrage publics;
- Élaborer et adopter les concepts du guide d'introduction à l'implantation du BIM dans les PME;
- Adopter la table des matières du guide d'introduction à l'implantation du BIM dans les PME;
- Production d'un répertoire de projets québécois ayant utilisé le BIM à moment ou à un autre du cycle de vie.

8. PROCHAINES ÉTAPES

- Rédiger le contenu principal du Guide d'introduction à l'implantation du BIM dans les PME;
- Compléter la liste de projets québécois ayant utilisé le BIM à l'une ou l'autre des phases de réalisation/exploitation (cas d'usages concrets);
- Relever les avantages pour les PME d'utiliser le BIM (sondages existants ou nouveaux);
- Produire des illustrations et des graphiques expliquant des concepts clés.

Livrables :

- Concept du Guide d'introduction à l'implantation du BIM dans les PME;
- Table des matières du guide d'introduction à l'implantation du BIM dans les PME.

Québec 

